

## **Количественная и экспертная оценка вклада профессора Анатолия Николаевича Асаула в науку**

### **Аннотация**

В статье представлен всесторонний анализ научного вклада профессора Анатолия Николаевича Асаула, основанный на сочетании библиометрических показателей и экспертных оценок. Количественная оценка демонстрирует высокую продуктивность ученого: опубликовано свыше 90 монографий, около 100 учебных пособий и более 500 научных статей, а общее число цитирований его работ превышает 25 тысяч (индекс Хирша – 70 по данным РИНЦ) [3]. Значительная часть публикаций А.Н. Асаула входит в топ-10% наиболее цитируемых в своих областях [1]. Экспертная оценка подтверждает востребованность и влияние его научных результатов – они получили широкое признание в России и за рубежом, о чем свидетельствуют многочисленные награды, благодарственные письма и международные рейтинги. Особое внимание уделено вкладу созданной им научной школы в экономику и управление: разработанные методологические подходы нашли отражение в различных дисциплинах и практической деятельности, включая законодательство и образовательные стандарты. Международное признание выражается в цитируемости трудов профессора Асаула зарубежными учеными, участии в международных конференциях и присуждении ему почетных званий в университетах СНГ. В заключение делается вывод о том, что сочетание количественных индикаторов и экспертных мнений позволяет объективно оценить масштаб и значимость научной деятельности профессора А.Н. Асаула.

### **Введение**

Профессор Анатолий Николаевич Асаул (род. 31 октября 1948 г.) – выдающийся российский ученый-экономист, доктор экономических наук, заслуженный деятель науки РФ и заслуженный строитель РФ. На протяжении более 20 лет возглавляет научную школу, посвященную методологическим проблемам эффективности региональных инвестиционно-строительных комплексов как самоорганизующейся и самоуправляемой системы. Деятельность А.Н. Асаула охватывает сферу экономики строительства и предпринимательства, где им разработано множество новых научных направлений и получены значимые результаты. Под его руководством защищены десятки кандидатских и докторских диссертаций, а сам он опубликовал сотни научных трудов, включая фундаментальные монографии и учебники, широко используемые в образовательном процессе.

Оценка вклада ученого в науку может осуществляться с позиций количественных библиометрических показателей (количество публикаций, цитируемость, индекс Хирша и др.) и качественных экспертных критериев

(значимость результатов, признание научным сообществом, влияние на практику и др.). Ни один из этих показателей в отдельности не отражает полностью результативность научной деятельности, поэтому для объективной оценки необходимо их комплексное применение. В данной работе представлены результаты такого комплексного анализа вклада проф. А.Н. Асаула: сначала рассматриваются библиометрические данные его публикационной активности и цитируемости, затем – достижения его научной школы, международное признание и, наконец, мнения ведущих экспертов и организации, свидетельствующие о значимости его трудов.

Цель исследования – количественно и качественно оценить научное наследие профессора А.Н. Асаула, подчеркнув его влияние на развитие научных направлений в экономике и управлении, а также на практику управления и экономики.

*Объект исследования:* результаты исследования научной школы «Методологические проблемы региональных ИСК как самморганизующейся и самоуправляемой системы» и её лидера А. Н. Асаула

*Предмет исследования* количественная оценка научной деятельности (измеримые метрики для оценки продуктивности и влияния) и экспертная оценка (качественный) анализ.

### **Методы исследования**

Методологическая основа исследования: современная диалектическая философия, экономическая теория, академические принципы методы исследования социально-экономических процессов. Основные методы: системный подход и анализ отечественных и зарубежных научных трудов по проблеме исследования: сравнение, сопоставление и обобщение. Информационная база: результаты исследований научной школы «Методологические проблемы эффективности региональных ИСК как самоорганизующейся и самоуправляемой системы» отечественные и зарубежные публикации по инвестиционно-строительной деятельности.

### **Библиометрические показатели научного вклада**

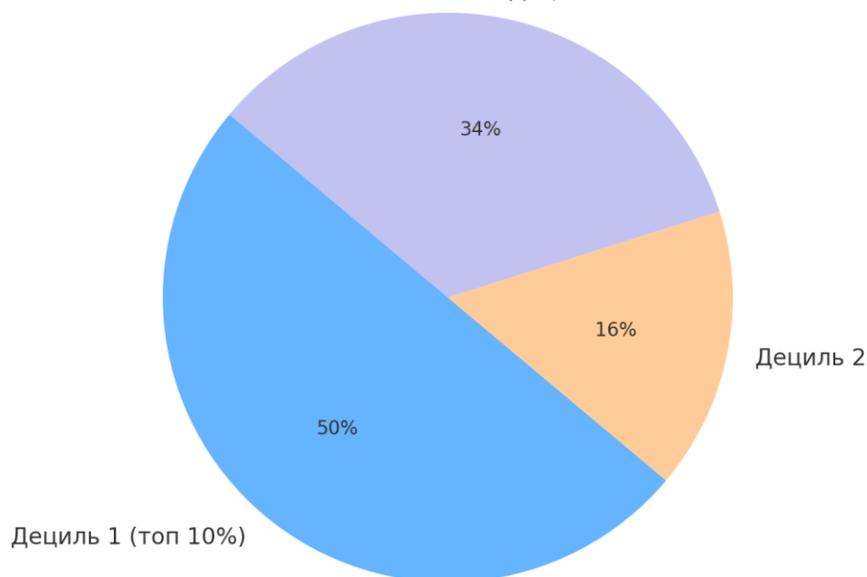
*Публикационная активность.* Профессор Асаул – автор и соавтор большого числа научных трудов. По состоянию на январь 2026 года общее количество его публикаций, индексируемых в Российском индексе научного цитирования (РИНЦ), превышает 25 700. В их числе: более 90 монографий и около 100 учебных изданий (включая переиздания), а также свыше 500 научных статей. Только за последние пять лет (на момент подготовки данных биографических источников) им было опубликовано 20 монографий и более 100 статей [4]. Подобная продуктивность вывела А.Н. Асаула в число наиболее публикующихся ученых-экономистов России. Например, по данным рейтинга eLibrary.ru на 2017 год, он

входил в топ-15 экономистов России по числу публикаций и цитирований (381 работа и свыше 10 300 цитат) [2]. Все это указывает на высокое качество научных трудов профессор А. Н. Асаула, и успешную деятельность по *созданию общего достаточно высокого уровня отечественной науки, так и о его влиянии на развитие Российской системы подготовки кадров.*

*Цитируемость и индекс Хирша.* Научные труды А.Н. Асаула высоко востребованы другими исследователями, о чем свидетельствуют показатели цитируемости. Согласно интегральной статистике РИНЦ, общее число цитирований его работ превышает 25,7 тысяч, а индекс Хирша – 70. Эти показатели свидетельствуют о большой совокупной влиятельности и узнаваемости его научных результатов. Для сравнения, по данным на 2017 год профессор Асаул занимал 14-е место среди российских ученых-экономистов по числу цитирований в РИНЦ и имел индекс Хирша 44. Рост цитируемости к 2025 году отражает наращивание научного авторитета и расширение аудитории его трудов. Примечательно, что 97,9% всех работ А.Н. Асаула имеют хотя бы одну цитату, то есть практически каждая опубликованная им работа нашла отклик в научном сообществе. Среднее число цитирований на публикацию составляет 38,44, что указывает на высокую значимость и фундаментальность результатов.

*Анализ лучших работ.* Несколько ключевых трудов профессора Асаула стали особенно влиятельными в научной среде. Так, одна из монографий цитируется более чем в 710 публикациях, вторая – более чем в 570, а учебник по основам предпринимательской деятельности получил свыше 360 ссылок. Кроме того, 6 публикаций профессора (№4–12 в библиографическом списке его трудов) имеют более 200 цитирований каждая, и еще 28 работ (№13–40) цитируются не менее чем в 100 источниках каждая. Такой уровень цитируемости отдельного труда – редкость для гуманитарно-экономической сферы, и он подтверждает, что многие работы А.Н. Асаула стали базовыми для последующих исследований. Их высокий спрос обусловлен актуальностью поднятых проблем (инновации, управление в строительстве, предпринимательские сети и др.) и инструментальной ценностью предложенных решений, что отмечают сами читатели и коллеги.

## Распределение публикаций научной школы по децильным группам



*Распределение публикаций научной школы А.Н. Асаула по децильным группам (доля трудов, входящих в топ 10%, 20% и остальные по тематическим рейтингам). Примечание: По данным РИНЦ, почти половина ( $\approx 50\%$ ) всех публикаций научной школы проф. Асаула относится к первому децилю (топ-10% наиболее цитируемых работ по соответствующей тематике), еще  $\sim 16\%$  – ко второму децилю, остальные  $\sim 34\%$  – к третьему-десятому децилям. Практически все (более 97%) публикации цитируются хотя бы один раз.*

Из диаграммы видно, что почти 50% трудов, относящихся к научной школе А.Н. Асаула, входят в дециль 1 по тематическим рейтингам, то есть принадлежат к 10% лучших публикаций в своей области. Еще около 16% относятся ко 2-му децилю. Таким образом, более 2/3 всех работ школы попадают в 20% наиболее значимых публикаций по тематике – исключительный показатель, свидетельствующий о высоком качестве исследований. Вышли именно в российских рецензируемых журналах (средневзвешенный импакт-фактор  $\sim 0,72$ ), а цитирование его работ происходит преимущественно в том же секторе (средний импакт-фактор цитирующих журналов  $\sim 0,52$ ). Этот факт говорит о том, что результаты проф. Асаула активно распространяются среди коллег – преподавателей, аспирантов и ученых экономических вузов, составляющих основную аудиторию его трудов.

*Сотрудничество и научная школа.* Отдельно следует отметить масштаб научного сотрудничества, отраженный в библиометрии. Соавторами А.Н. Асаула стали более 300 ученых из различных организаций России и зарубежья. Такой показатель – один из самых высоких среди экономистов – указывает на широкую сеть научных связей и лидирующую роль профессора в коллективных исследованиях. Многие из соавторов – его ученики и коллеги по научной школе, о

которой подробнее говорится ниже. Высокое число совместных публикаций свидетельствует также о том, что профессор Асаул является инициатором и координатором крупных исследовательских проектов, объединяющих усилия разных специалистов.

Другие количественные показатели. Помимо публикаций и цитируемости, результативность научной деятельности отражается и в ряде иных числовых метрик. Ниже приведены некоторые из них, характеризующие вклад А.Н. Асаула в науку и подготовку кадров:

*Руководство диссертациями:* под научным руководством и консультированием профессора Асаула защищено 33 кандидатских и 10 докторских диссертаций (успешно присуждены ученые степени). Это означает, что более сорока ученых высшей квалификации представляют его научную школу и распространяют ее идеи.

*Организация конференций:* А.Н. Асаул является инициатором и организатором 21 научной конференции (1998–2020 гг.) различного уровня – от региональных до международных. Все конференции были посвящены актуальным проблемам экономики (объединены миссией «Экономическое возрождение России») и сопровождались изданием сборников трудов. По формату среди них были очные, заочные, онлайн и смешанные конференции, включая 6 крупных очных с международным участием.

Издание научной и учебной литературы: с 2004 г. под общей редакцией проф. Асаула издается книжная серия «Экономическое возрождение России», где публикуются монографии членов его научной школы. К 2025 году выпущен 62 том этой серии, и 18 книг стали лауреатами всероссийских конкурсов научных изданий.

За учебные издания, формирующие общее образовательное пространство на территории СНГ, подготовленные в сотрудничестве с учеными стран СНГ и изданные не только на русском языке, но и на национальных языках (армянском, узбекском, украинском, монгольском), Советом Межпарламентской ассамблеи государств участников СНГ А.Н. Асаул в 2018 году награжден знаком «За заслуги в развитии печати и информации». За последнее время вышло в свет пять научных статей совместно с узбекскими учеными, аспирантами и магистрантами в научных журналах Узбекистана. Публикуются совместные статьи с киргизскими учеными. В Казахстане издан учебник «Оценка стоимости недвижимости» (2022г.). В Абхазском государственном университете профессор А.Н. Асаул, в качестве научного руководителя готовит магистрантов. Член редакционного совета (с 2021 г.) научного журнала «International journal of theoretical and practical research» (Узбекистан, Фергана). *Эта деятельность повышает престиж российских учебных заведений.*

Профессор А. Н. Асаул создал (2018-2025 гг.) учебно-научно-практический комплекс, состоящий из семи учебных изданий, направленных на возвращение у

студентов нестандартного мышления для генерации и реализации новых идей, превращающие творчество в практические реализации, улучшающие процессы, продукты и социальное развитие, что *непосредственно влияет на качество образования в ВУЗе, и совершенствование системы подготовки специалистов для нужд различных видов экономической деятельности, используются в образовательном процессе.*

Важным фактором, непосредственно влияющим на *качество образования*, является обеспеченность ВУЗа соответствующей учебной и научной литературой. В библиотечный фонд СПбГАСУ профессором А.Н. Асаулом передано на безвозмездной основе более 3,5 тыс. экземпляров учебных изданий и монографий, подготовленных в научной школе. В каталогах многих научно-технических библиотек университетов, как российских, так и стран СНГ значатся книги профессора А.Н. Асаула, что *высвечивает значимость российских ВУЗов*. О востребованности книг свидетельствует и их наличие на полках в крупнейших книжных магазинах. Особое место в деятельности профессора А.Н. Асаула занимает распространение на безвозмездной основе научных и учебных изданий научной школы, в том числе и в двенадцать ВУЗов вновь образованных субъектов РФ (по 116 электронных изданий и более 4500 книг). Эта инициатива позволила быстро включить эти территории в общеобразовательное поле страны. Всё вышперечисленное *способствует становлению мощной, конкурентоспособной системы российского образования* и свидетельствует о системном видении учёного: университет должен служить не только своим студентам, но и обществу в широком смысле, распространяя знания максимально широко.

*Экспертная и редакционная работа:* А.Н. Асаул активно привлекается в качестве эксперта и оппонента. Он выступил официальным оппонентом более чем на 120 защитах диссертаций (кандидатских и докторских), а также провел экспертизу свыше 150 научных проектов по линии РГНФ–РФФИ. Профессор входит в состав диссертационного совета СПбГАСУ и в редакционные коллегии ряда научных журналов – эти позиции подтверждают его авторитет в научном сообществе.

*Научно-организационная активность:* профессор Асаул состоит членом нескольких общественных академий наук и профессиональных объединений (включая Международный союз экономистов и Вольное экономическое общество России). Он неоднократно приглашался с лекциями в зарубежные вузы в качестве гостевого профессора, что говорит о признании его научные и педагогической квалификации и за пределами России.

В совокупности приведенные библиометрические и иные количественные данные показывают, что А.Н. Асаул – один из ведущих представителей экономической науки России по продуктивности и влиянию. Далее рассмотрим качественные аспекты его вклада: деятельность научной школы, международное признание и отзывы экспертов.

## **Научная школа и направления исследований**

Одним из важнейших достижений Анатолия Николаевича Асаула является создание собственной научной школы и развитие новых направлений исследований. В 1998 году им была основана научная школа, получившая название «Методологические проблемы эффективности региональных инвестиционно-строительных комплексов как самоорганизующейся и самоуправляемой системы». Название отражает междисциплинарный характер исследований на стыке экономики, управления и теории систем. Миссия школы: «Экономическое возрождение России», а ее стратегическая цель – повышение общего уровня отечественной науки и подготовка высококвалифицированных кадров.

*Основные направления и достижения.* Научная школа проф. Асаула сконцентрирована на двух крупных областях: экономика строительства и экономика предпринимательства. В рамках каждой области развивается около 10 конкретных научных направлений, по которым выполняются исследования (в т.ч. по грантам РГНФ и РФФИ) и защищаются диссертации. Международной ассоциацией ученых и преподавателей зарегистрировано 9 новых научных направлений, сформированных в школе Асаула. Среди них можно выделить:

Региональные инвестиционно-строительные комплексы как феномен – изучение специфики формирования и функционирования строительных кластеров в регионе;

Самоорганизационное развитие рынка недвижимости – применение теории самоорганизации к анализу развития рынка жилья и недвижимости;

Предпринимательские сети в строительстве – исследование сетевых форм взаимодействия субъектов строительного бизнеса;

Проактивное управление рисками в строительстве – разработка методов опережающего управления рисками в инвестиционно-строительных проектах;

Управление субъектами предпринимательства как «живыми системами» – применение биосоциальных аналогий для управления предприятиями на разных стадиях жизненного цикла;

Мультикластерные инновационные системы (этнокластеры) – изучение многокомпонентных инновационных систем с учетом этнокультурных факторов;

Интерактивное управление в строительстве – внедрение современных ИТ и интерактивных моделей принятия решений в строительной отрасли.

Все указанные новые направления не остались теоретическими концепциями, а получили практическое воплощение. В «сетевом эффекте» школы Асаула возникли: аналогичные научные школы сформировались в Ижевском государственном техническом университете, Тувинском государственном университете (руководители НШ – его ученики). Кроме того, идеи школы были

восприняты и развиваются другими учеными, не входящими напрямую в коллектив Асаула, что говорит о широкой диффузии знаний.

*Влияние на науку и практику.* Методологические разработки проф. Асаула и его последователей нашли отражение в различных отраслях. Примером может служить концепция «открытые живые системы» применительно к экономике. Еще в 2004 году его сыном, Н. А. Асаулом была выполнена диссертационная работа, в которой обосновывались принципы открытых живых систем применительно к рынку (монография «Методологические принципы институциональных взаимодействий субъектов рынка, как открытых живых систем...», 2004). Спустя три года, в 2007 г., на государственном уровне в перечень приоритетных направлений науки и техники РФ указом Президента включается направление «открытые живые системы», которое затем утверждается и правительством Санкт-Петербурга. Данный случай иллюстрирует научное предвидение профессора Асаула: его школа опередила на несколько лет официальное признание новых междисциплинарных подходов.

Другой пример влияния – внедрение в практику управления института технического заказчика в строительстве. Профессор Асаул совместно со своим учеником А. В. Лобановым одним из первых в научном сообществе обосновал роль «технического заказчика» как ключевого элемента организационной структуры в строительстве. По его предложению термин «технический заказчик» был включен в Федеральный закон РФ №337-ФЗ от 28.11.2011 г., дополнив Градостроительный кодекс. Таким образом, идея, рожденная в недрах его научной школы, напрямую повлияла на нормативно-правовую базу инвестиционно-строительной сферы, что является лучшим подтверждением практической значимости исследований.

*Известность научной школы.* Сегодня научная школа под руководством А.Н. Асаула признана одной из ведущих. Она включена в реестр ведущих научных и научно-педагогических школ Санкт-Петербурга. Школа имеет широкое признание не только в России, но и за рубежом: за большой вклад в исследования в сфере экономики она награждена международными организациями. В 2018 году Европейская академия естественных наук совместно с Международным советом по общественным наградам ООН отметили 20-летие школы медалью Леонардо да Винчи. В 2019 году Европейский экономический и промышленный консорциум удостоил школу золотой медали «European Quality». Российская Академия Естествознания наградила коллектив орденом Александра Великого (2020) за научные достижения. Эти награды обычно присуждаются за совокупный вклад коллектива, и получение их научной школой Асаула подчеркивает высокий авторитет созданной им научной традиции.

Следует акцентировать, что научная школа А.Н. Асаула стала не просто объединением исследователей, а самостоятельным субъектом научной деятельности, формирующим новое поколение ученых и влияющим на развитие

ряда направлений в экономической науке. Опыт ее деятельности показывает успешность синтеза теоретических изысканий с практической реализацией – от подготовки кадров до участия в реформировании отраслей. Далее рассмотрим, как научные достижения профессора Асаула получили международное признание и высокие оценки экспертного сообщества.

*Вклад профессора Асаула в науку* отмечен не только на национальном, но и на международном уровне. Международное признание проявляется в нескольких аспектах: цитируемость его работ зарубежными исследователями, участие в зарубежных публикациях и конференциях, присуждение ему международных наград и почетных званий.

*Публикации и цитируемость за рубежом.* Несмотря на то, что основная часть трудов А.Н. Асаула опубликована на русском языке, его работы известны и за пределами России. Некоторые ключевые труды переведены или изданы на иностранных языках – например, учебник «Введение в инноватику» цитируется в англоязычной литературе по менеджменту инноваций, а результаты исследований по жилищной политике упоминаются зарубежными авторами в контексте демографических исследований жилья. По базе Scopus у профессора Асаула зарегистрировано несколько публикаций, включая статьи в международных журналах и материалах конференций. Так, им были опубликованы работы в изданиях Actual Problems of Economics (Киев) и Studies on Russian Economic Development (переводной журнал издательства Springer), а также доклады на англоязычных международных конференциях. В частности, в 2014 г. вышла его статья (в соавторстве) «Transformation of business capitalization model within the knowledge economy» в журнале Actual Problems of Economics [6], индексируемом в Scopus (эта работа посвящена трансформации модели капитализации бизнеса в условиях экономики знаний). В 2019 г. в журнале Studies on Russian Economic Development опубликована статья А.Н. Асаула по вопросам развития жилищного строительства, получившая впоследствии не менее 11 цитирований.

Кроме того, профессор Асаул регулярно публикуется на международных конференциях, что обеспечивает присутствие его работ в базах Web of Science и Scopus. Например, на 2-й Международной конференции по социально-технологическим аспектам строительства (STCCE-2021) им представлен доклад «The practical barriers to kickstarting the innovation and investment in the sphere of construction in Russian Federation» (в соавторстве) [5]. Этот труд опубликован в сборнике E3S Web of Conferences (том 274, 2021) и доступен в открытом доступе, будучи проиндексирован в ведущих наукометрических базах. Наличие подобных публикаций способствует росту международной цитируемости: по данным CrossRef, уже через год после выхода указанной работы появилось как минимум 2 зарубежных статьи, ссылающихся на нее. В других областях тоже заметны следы влияния исследований проф. Асаула: например, его концепции в жилищной экономике цитируются в трудах по housing demography и urban studies, а идеи по

инновационному развитию – в зарубежных работах по управлению проектами и рисками. Совокупно в Google Scholar фиксируется значительно большее число цитирований, чем в RINC, что отражает более широкий охват, включая иностранные источники. Так, *по оценкам энциклопедического портала, проф. Асаул входит в пятерку самых цитируемых экономистов России*, если учитывать все базы данных.

*Участие в международных научных мероприятиях.* Профессор Асаул лично внес вклад в продвижение российской науки на мировой арене через активное участие в конференциях и симпозиумах. Он выступал с пленарными докладами и лекциями в более чем 15 странах, включая Австрию, Великобританию, Германию, Индию, Иорданию, Кению, Китай, Кубу, Малайзию, Польшу, Словакию, США, Узбекистан, Хорватию, Швейцарию, ЮАР и Украину. Всего за карьеру А.Н. Асаул принял участие в работе свыше 40 международных и российских конференций. Такая география выступлений впечатляет и свидетельствует о востребованности его экспертного мнения по всему миру. Многие из этих мероприятий были посвящены проблемам экономики строительства, развития территорий, инновационной политики – тем областям, где разработки профессора Асаула являются передовыми. Его доклады способствовали установлению научных контактов и интеграции российской экономической науки в международное пространство знаний.

*Почетные звания и награды за рубежом.* Международное признание проф. Асаула подтверждается также присуждением ему зарубежных премий и почетных званий: По итогам открытого международного конкурса «Ученый года 2020» (Иллинойс, штат Чикаго, США) профессор А.Н. Асаул признан победителем в категории «Социальные науки / экономика и бизнес», что свидетельствует о научно-практическом подходе учёного: соединение фундаментальных исследований, обучения и инноваций. Его личный вклад в углубление интеграции в науку и эффективное использование в профессиональной деятельности современных технологий способствует повышению международного престижа отечественных ВУЗов.

Еще ранее, в 2011 году, за личный вклад в развитие науки и эффективное использование современных технологий в профессиональной деятельности, профессор Асаул был награжден международным дипломом и знаком «За вклад в мировую науку». Данный почетный знак вручается Международным союзом специалистов за достижения, способствующие интеграции научных знаний.

Профессор Асаул избран почетным профессором или почетным доктором целого ряда зарубежных университетов. В частности, ему присвоены звания почетного профессора Абхазского государственного университета Полтавского национального технического университета (Украина), Львовского университета бизнеса и права, Киевского университета туризма, экономики и права, Ташкентского автомобильно-дорожного института, а также почетного доктора

Хмельницкого национального университета и др. Всего таких званий за рубежом – не менее 7 (и столько же в российских вузах). Это означает, что вклад Асаула признан академическими сообществами по всему постсоветскому пространству.

Кроме того, как отмечалось ранее, научная школа Асаула получила ряд европейских наград (медали Леонардо да Винчи, European Quality и др.), что косвенно является и признанием заслуг ее руководителя. Профессор Асаул состоит действительным членом (академиком) нескольких международных академий, включая Европейскую академию естественных наук и Международную инженерную академию, что также подтверждает его высокий международный авторитет.

Таким образом, международная составляющая вклада А.Н. Асаула проявляется многообразно: его работы интегрированы в мировое научное пространство через цитаты и публикации; его экспертиза востребована на международных форумах; и его личные достижения отмечены престижными зарубежными званиями и премиями. Все это свидетельствует, что научное наследие проф. Асаула оказывает влияние не только на отечественную, но и на мировую экономическую науку.

### **Экспертная оценка вклада**

Помимо сухих цифр публикаций и цитирований, важным индикатором значимости научного вклада являются экспертные мнения – оценки, даваемые авторитетными специалистами и организациями. В случае профессора Асаула эти оценки чрезвычайно высоки, о чем говорят как формализованные рейтинги, так и отзывы коллег-ученых.

Рейтинги и признание в профессиональном сообществе. В 2022 году по результатам исследования Европейского университета в Санкт-Петербурге, посвященного репутационным рейтингам российских экономистов, профессор Асаул занял 7-е место в топ-20 ведущих экономистов страны. Примечательно, что столь высокое положение обусловлено не только его научными публикациями, но и вкладом в образование – эксперты отмечали широкое распространение его учебников и методических работ, которые “рассматриваются как инструментально очень полезные и интенсивно используются теми, кто их прочитал”. Таким образом, сочетание научной и педагогической деятельности Асаула получило высокую оценку коллег.

Профессор Асаул регулярно удостоивается национальных наград и премий, которые присуждаются по итогам экспертизы профессионального сообщества. Например, в 2022 году удостоен общенациональной премией “Профессор года” в номинации «Экономические науки». В том же году стал победителем всероссийского конкурса «Золотые имена высшей школы» (номинация «За подготовку научных и педагогических кадров») – эта награда отмечает заслуги в наставничестве молодых ученых. Подобные признания показывают, что вклад

Асаула ценится не только по наукометрическим показателям, но и по результатам, важным для развития высшей школы и науки в целом.

Мнения коллег и учеников. Экспертная оценка проявляется и в отзывах ведущих ученых на работы А.Н. Асаула. Так, доктор экономических наук А.А. Горбунов отмечает: «Ценность работ научной школы [проф. Асаула] заключается в отражении объективной потребности отечественной экономики» [7]. Данное мнение, опубликованное в материалах международной конференции, подчеркивает практическую значимость исследований Асаула для решения реальных экономических проблем страны. Другой эксперт, профессор М.П. Войнаренко (Украина), в предисловии к одной из совместных работ охарактеризовал Асаула как человека, обладающего редким сочетанием талантов ученого и организатора, что позволило ему создать целое научное направление и школу последователей. Подобные отзывы отражают высокий авторитет Асаула среди научного сообщества на постсоветском пространстве.

Не только индивидуальные специалисты, но и учреждения дают свою экспертную оценку вкладу профессора. Например, в 2005 году в Полтаве (на родине ученого) была издана специальная брошюра «Анатолий Николаевич Асаул – человек и ученый», посвященная анализу его жизненного пути и научных достижений [8]. Этот сборник, подготовленный по инициативе украинских коллег, свидетельствует о признании значимости его работ еще в середине 2000-х годов, когда школа Асаула только набирала силу. Кроме того, ряд крупных вузов, присваивая ему звания почетного профессора, сопровождали это обстоятельными грамотами и поздравлениями, где отмечены заслуги Асаула в определенных областях – например, вклад в формирование единого образовательного пространства СНГ отмечен знаком Межпарламентской ассамблеи СНГ «За заслуги в развитии печати и информации» (награжден в 2018 г.).

*Комплексность оценки.* В опубликованных материалах отмечается, что для объективного суждения о результате работы ученого важно учитывать и количественные, и качественные критерии. В случае проф. Асаула наблюдается редкое единодушие: библиометрические индикаторы подтверждаются экспертным мнением. Высокая цитируемость его работ сочетается с тем, что они получили широкое практическое применение и вошли в учебный оборот. Эксперты едины во мнении, что труды Асаула актуальны и востребованы, а многие идеи опередили свое время, доказав плодотворность (пример – концепция «живых систем», внедренная затем в приоритеты науки). Кроме того, признается его роль как научного лидера и организатора: редкий случай, когда ученый сумел вокруг себя создать продуктивный коллектив и удерживать планку научного поиска на протяжении нескольких десятилетий.

Сами показатели, которые обычно относят к “небиблиометрическим” (например, число подготовленных докторов, проведенных конференций, изданных учебников), у Асаула имеют выдающиеся значения. Это подчеркивает, что его

влияние выходит за рамки написания статей – оно ощущается в формировании научной политики, образовательных программ и даже законодательства. Экспертная оценка в виде многочисленных наград, званий и позитивных рецензий лишь закрепляет тот факт, что научная деятельность профессора Асаула приносит реальную пользу экономической науке и практике.

### **Заключение**

Проведенное исследование позволило дать комплексную количественно-качественную оценку вклада профессора А.Н. Асаула в науку. Библиометрический анализ убедительно показывает, что по продуктивности и цитируемости Анатолий Николаевич принадлежит к числу лидеров российской экономической науки: тысячи цитат, сотни работ и высокий индекс Хирша отражают востребованность его идей и результатов. Вместе с тем, сухие цифры дополняются содержательным влиянием – созданием научной школы, которая генерирует новые знания и кадры, и внедрением разработок в практику. Экспертные мнения российских и зарубежных ученых сходятся на том, что труды проф. Асаула отличаются актуальностью, новизной и прикладной значимостью. Недаром многие из них стали настольными книгами для управленцев, легли в основу учебных курсов и получили отражение в реформах отраслей.

Особо следует отметить международное признание: профессор Асаул известен не только в пределах России. Его научные контакты, публикации и выступления охватывают многие страны, а присуждение ему зарубежных наград и почетных статусов подтверждает мировую значимость выполненных исследований. Фактически, А.Н. Асаул сформировал научную школу международного уровня, оставаясь при этом верным решению национальных экономических задач, сформулированных в миссии «Экономическое возрождение России».

Количественные показатели и экспертные отзывы, рассмотренные в статье, взаимно дополняют друг друга и позволяют сделать вывод, что вклад профессора А.Н. Асаула в науку является выдающимся по всем направлениям: научно-теоретическим, методологическим, педагогическим и организационным. Его многогранная деятельность существенно обогатила экономическую науку, особенно в областях экономики строительства и предпринимательства, и продолжает влиять на новую генерацию исследователей и практиков. Такой пример сочетания научного творчества и школы с реальным воздействием на практику служит моделью для оценки результативности деятельности современного ученого. В дальнейшем изучение и обобщение опыта научной школы Асаула может помочь в разработке эффективных стратегий развития научных коллективов и управления знаниями в социальной и экономической сферах.

### **Список литературы**

1. Асаул А.Н. Количественная и экспертная оценки вклада научного коллектива в науку // Материалы XXI научной конференции АНО «ИПЭВ». Санкт-Петербург, 2019. – С. 417–421.
2. Экономика. Экономические науки: Топ-100 самых цитируемых российских учёных по данным eLibrary.ru (обновление 04.09.2017) // Dissertation-Info.ru. – URL: <http://dissertation-info.ru/index.php/-100-/162-2014-02-07-17-50-01.html> (дата обращения: 21.01.2026).
3. Асаул А.Н. Профиль в энциклопедии «Известные учёные» – Известные-ученые/famous-scientists.ru. – URL: <https://famous-scientists.ru/anketa/asaul-anatolij-nikolaevich-2675>
4. Биография и интервью: Асаул А.Н. – Издательский дом «Эра Пресс» (проект «Гордость России»). – URL: <https://erapr.ru/person/asaul-anatolij-nikolaevich/> (дата обращения: 21.01.2026).
5. Asaul A.N., Asaul M.A., Drozdova I., Levin Yu., Trushkovskaya E. The practical barriers to kickstarting the innovation and investment in the sphere of construction in Russian Federation // E3S Web of Conferences. – 2021. – Vol. 274. – Art. 05006. – DOI: 10.1051/e3sconf/202127405006.
6. Asaul A.N., Voynarenko M.P., Skorobogata L.V. Transformation of business capitalization model within the knowledge economy // Actual Problems of Economics (Ukraine). – 2014. – No. 11(161). – P. 8–16.
7. Горбунов А.А. Ценность работ научной школы заключается в отражении объективной потребности отечественной экономики // Технологическое предпринимательство и коммерциализация инноваций в инвестиционно-строительной сфере: Материалы XX межд. научн. конф. – СПб.: АНО «ИПЭВ», 2018. – С. 83–95.
8. “Анатолий Николаевич Асаул – человек и учёный”. Сборник / Сост. А.Б. Митько. – Полтава: Дивосвіт, 2005. – 48 с.